

Жакеева М., Демесинов Т.Ж.

Кокшетауский государственный университет им.Ш.Уалиханова

**К вопросу определения целесообразности
организационных преобразований на основе оценки
основных технико-экономических показателей
деятельности промышленного предприятия**

Проблемы повышения качества управления, достижения высоких результатов производственно – хозяйственной деятельности промышленных предприятий, повышения их конкурентоспособности как важнейшие народнохозяйственные проблемы приобретают особую важность в современных условиях, отражая характер фундаментальных изменений и самих условий хозяйствования.

В современных условиях именно система управления и организационные решения определяют успех действий предприятия, его выживаемость и перспективы развития.

Актуальность выбранной темы исследования заключается в том, что в организационных преобразованиях нуждаются не только предприятия, находящиеся в кризисном состоянии, но и благополучные организации, в целях повышения производительности, улучшения качества управления.

Объектом нашего исследования является горнодобывающее предприятие ТОО «ЗГОК».

Историческая справка. Полное наименование ТОО «ЗГОК» - Зыряновский горно-обогатительный комплекс. ТОО «ЗГОК» - входит в состав ТОО «КАЗЦИНК» - крупного интегрированного производителя цинка с большой долей сопутствующего выпуска меди, драгоценных металлов и свинца - добычу руды, получение из нее концентратов руд цветных металлов с последующим производством основной продукции: цинка, свинца, золота и серебра в слитках.

Кроме основной продукции предприятие выпускает медный концентрат, серную кислоту, кадмий, селен, индий, теллур, таллий, ртуть и другие продукты горнодобывающей металлургической отрасли [1].

Основными предприятиями ТОО «Казцинк» являются огромный промышленный комплекс, который находится по всей территории Республики Казахстан, и сосредоточен, главным образом в Восточно – Казахстанской области. Примерно тридцать тысяч человек трудятся в горной, обогатительной, металлургической отраслях, участвуют в выработке электроэнергии и машиностроении.

ТОО «Казцинк» основан в 1997 году на основе слияния активов 3 крупнейших производителей цветной металлургии Восточно - Казахстанской области: Усть-Каменогорского свинцово-цинкового комбината (г. Усть-Каменогорск), Лениногорского полиметаллического комбината (г. Лениногорск, ныне г. Риддер) и Зыряновского свинцового комбината (г. Зыряновск, ныне г. Алтай). Правительство Республики Казахстан, являлось основным собственником инвестиций корпорации и отдало в состав новообразованной компании Бухтарминскую гидроэлектростанцию для того, чтобы повысить инвестиционную привлекательность. Тогда, контрольный пакет акций ТОО «Казцинк» был продан инвестору Гленкор Интернешнл АГ, новому генеральному инвестору корпорации.

ТОО «ЗГОК» является градообразующим предприятием, основой экономического развития города.

Зыряновский горно-обогатительный комплекс осуществляет добычу и обогащение руд цветных металлов, проводит геологоразведочные работы, для развития рудной базы; объединяет работу горняков, обогатителей, железнодорожников, энергетиков, аналитиков, программистов, ремонтников, транспортников, снабженцев.

Наращивание мощностей предприятия основано на освоении и использовании одного из крупнейших месторождений Казахстана, не имеющего равных по содержанию концентрации цветных металлов руды. Именно поэтому

крупнейший комплекс остается основным поставщиком полезных ископаемых.

В состав ТОО «ЗГОК» входят: Греховский рудник, Малеевский рудник, Обоганительная фабрика, вспомогательное производство.

На рудниках обеспечивается большая добыча цинковых и медных концентратов ТОО «Казцинк», каждый из рудников полностью обеспечивает сырьем Усть-Каменогорский цинковый завод, что составляет 87% общего выпуска медных концентратов компании.

Приоритетной задачей «Казцинк» в области добычи полезных ископаемых является значительный рост добычи руд при одновременном снижении издержек производства.

Исходя из этого, задачей ТОО «ЗГОК» в составе ТОО «КАЗЦИНК» является поддержание добычи полиметаллических руд.

Рассмотрим далее деятельность ТОО «ЗГОК», являющегося крупным производителем свинца высокого качества, золота и серебра, редких металлов – селена, таллия, ртути, висмута и др.

Как показано в таблице 1, в 2019 году ТОО «ЗГОК» произвело 302,1 тыс. т цинка, 82,1 тыс. т свинца, 50,9 тыс. меди, 4485,6 тройских унций серебра. По сравнению с 2017 годом объем производства цинка в 2019 году увеличился на 2,4%,. Одновременно с этим производство свинца сократилось на 8,3 %, меди - на 21,8 %, серебра - на 25,5 %.

ТОО «ЗГОК» осуществляет полный цикл производства: геологическую разведку, горные работы, добычу и обогащение, металлургическую переработку концентрата, который получается в результате обогащения. В результате получается конечный продукт: цинк и свинец. Кроме того, предприятие попутно производит целую гамму редких металлов, таких как селен, теллур, таллий, ртуть, висмут.

Основные фонды занимают, как правило, основной удельный вес в общей сумме основного капитала предприятия. От их количества, стоимости, технического уровня, эффективности использования во многом зависят

конечные результаты деятельности предприятия: выпуск продукции, ее себестоимость, прибыль, рентабельность, устойчивость финансового состояния. Проанализируем основные фонды ТОО «ЗГОК» в таблице 1.

Таблица 1
Производство продукции ТОО «ЗГОК»

Вид продукции	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 в% к 2017
Цинк металлический, т	300760	300798	301157	102,3
Свинец рафинированный, т	100779	101757	82159	91,7
Медь, т	50862	52983	51881	78,1
Серебро, тройская унция	5087578	5022579	4485729	74,5

Исходя из вышесказанного, можно сделать выводы:

- в структуре дохода компании около 25 % приходится на цинк, 41% - на медь, 10 % – на серебро и 8 % – на свинец.
- основные фонды предприятия занимают основной удельный вес в общей сумме основного капитала предприятия, от их характеристик во многом зависят конечные результаты деятельности.

Для получения более полной информации о состоянии предприятия, необходимо было провести анализ финансово-хозяйственной деятельности объекта исследования.

При анализе финансово – хозяйственной деятельности ТОО «ЗГОК» были выявлены следующие результаты:

- стоимость основных фондов снизилась на 6219712 тысяч тенге, или на 8.29 %, что следует уже отрицательно оценить для предприятия;
- наблюдается снижение количества оборотов с 0,875 до 0,547. Это произошло вследствие снижения среднегодовой выручки и увеличения стоимости активов за год;
- снижение показателя фондоотдачи на 27,39 %, что говорит о не вполне эффективном использовании основных фондов;

- снизились показатели платежеспособности, коэффициент снизился с 0,461 до 0,436, коэффициент абсолютной ликвидности не соответствует норме 0,2 и составляет 0,037 на конец расчетного периода, коэффициент быстрой ликвидности не соответствует норме и составляет 0,815, коэффициент текущей ликвидности достиг нормы;

- показатели рентабельности растут с 0,9805 до 0,9889, что соответствует норме;

- предприятию необходимо повышение производительности труда, что зависит от технического переоборудования и механизации главных процессов добычи полезных ископаемых, квалификации персонала и других факторов. Это требует высоких материальных вложений;

- нехватка квалифицированного и опытного персонала. На предприятии существуют сложные условия труда, что требует наличие у персонала большого опыта работы.

-необходимость приобретения качественного высокопроизводительного оборудования, что будет способствовать более высокому и быстрому росту добычи руд, увеличению оборота средств, в том числе активов. Это требует высоких материальных вложений.

В связи со сложившейся ситуацией, в магистерской диссертации были рекомендованы следующие меры. Было предложено рассмотрение организационных преобразований с применением концепции «бизнес-единиц». Применение данной концепции позволило бы предприятию более гибко расходовать ресурсы и лучше адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды. Применение данной концепции возможно с изменением организационной структуры предприятия. Было предложено рассмотрение матричной структуры управления, путем применения системного подхода к организационным преобразованиям.

Для решения главной задачи предприятия ТОО «ЗГОК» - повышение производительности труда, путем покупки высокопроизводительного оборудования, были предложены организационно-технические мероприятия.

Расчет эффективности предложенных мероприятий показал, что применение предложенных мер, позволило бы предприятию повысить качество управления, снизить себестоимость и тем самым улучшить финансовые показатели, повысить производительность труда.

Данное исследование показало, что применение антикризисного управления на основе организационных преобразований направлено не только на предприятия, находящиеся в кризисной ситуации, но и на предприятия, стремящиеся к совершенствованию деятельности, повышению конкурентоспособности. Что касается крупных промышленных предприятий, таких как ТОО «ЗГОК», то они из-за глобальных масштабов своей деятельности, в постоянно меняющихся рыночных условиях обязаны применять частично или в полной мере, методы организационных преобразований.

Список использованных источников:

1. Официальный сайт ТОО «КАЗЦИНК». [Электронный ресурс]: <http://www.kazzinc.kz/>
2. Клейнер Г.Б. Стратегии бизнеса. Аналитический справочник, 2019. [Электронный ресурс]: <http://www.aup.ru/>
3. Асаул А.М. Организация предпринимательской деятельности, 2019. [Электронный ресурс]: <http://www.aup.ru/>